

# Zusammenfassung der Vorlesung

Die wichtigsten Punkte der Vorlesung waren ...

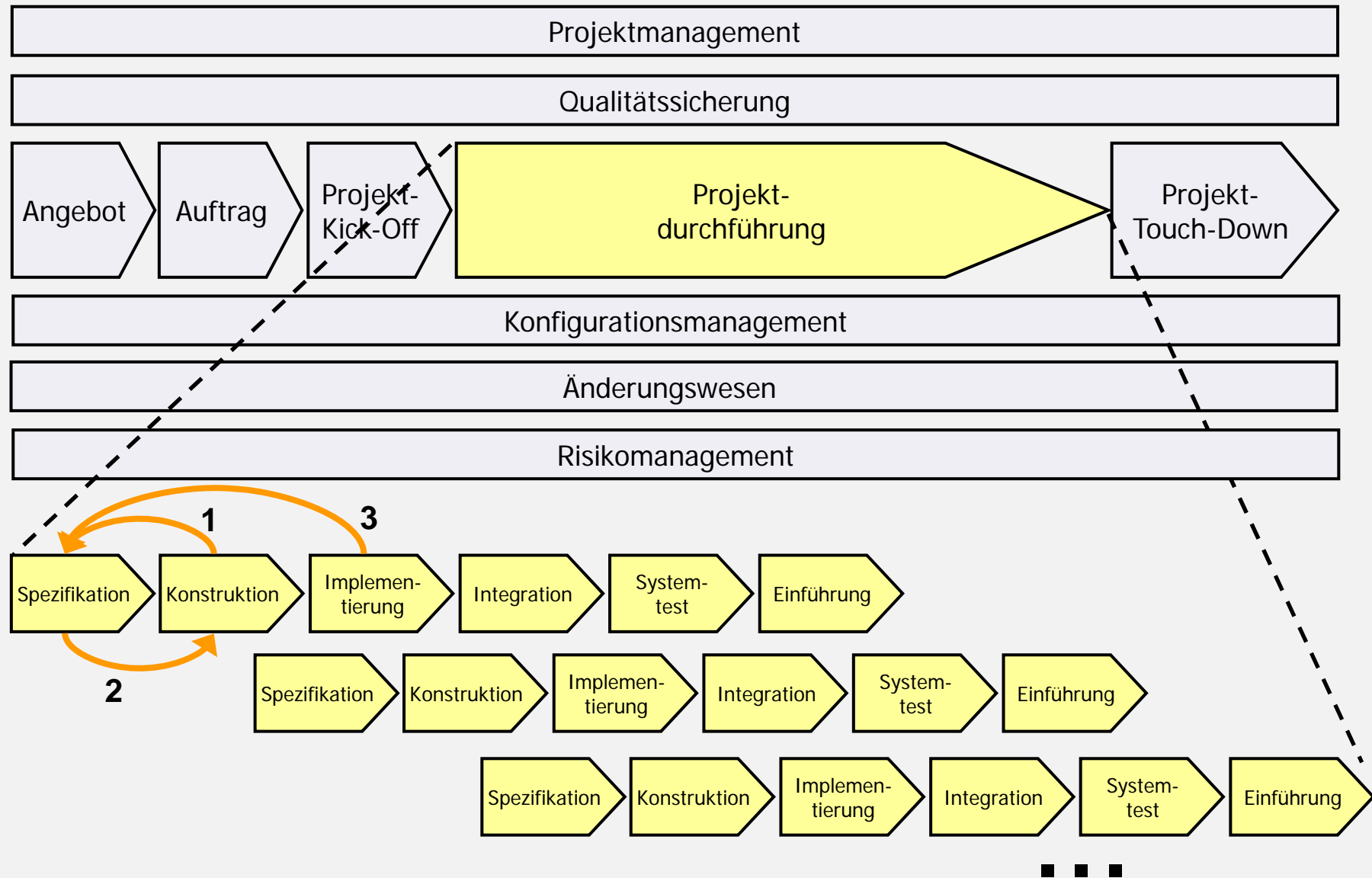
# Herausforderungen beim Projektmanagement



# Empfehlungen zum Vertragsmanagement

1. **Individuell verhandelte Verträge** sind in fast allen Fällen deutlich besser als andere Optionen
2. **Wettbewerb** unter verschiedenen Anbietern tut dem Auftraggeber gut
3. Vertragsverhandlungen brauchen **ausreichend Zeit!**
4. Das **Vertragsmanagement** muss während des gesamten Projekts durchgeführt werden.
5. Der **Projektverlauf** muss gut **dokumentiert** werden!
6. **Kein Projekt neben dem Vertrag!**

# Gestuftter Wasserfall mit Iterationen



# Gesetzlich geregelte Vertragstypen

## Kaufvertrag

- Beschaffung von Hardware
- Kauf von Standardsoftware

## Werkvertrag

- Erstellung von Individualsoftware  
(jedoch strittig, ob wg. §651 BGB nicht Kaufrecht gilt)
- Konfiguration von Systemsoftware
- Durchführung einer Abnahmeprüfung
- Gutachten

## Dienstvertrag

- Schulungsleistungen
- Zugangsvermittlung
- Externes Projekt-Controlling
- Beratungsleistungen  
(ohne Ergebnisverantw.)

### Wichtig:

1. Der Vertragsinhalt bestimmt den Vertragstyp
2. In der Praxis gibt es häufig gemischte Verträge
3. Jeder Vertragstyp impliziert unterschiedliche Verantwortungen für AG und AN

# Soll-Inhalte eines fachlichen Feinkonzepts

## Ist-Zustand und Inhalt sowie Nutzen des Projekts

Projekthintergrund	Systemarchitektur
Zielstellung des Projekts	Infrastruktur
Abgrenzung	

## Fachliche Details (Soll-Zustand)

Fachliches Datenmodell	Wiederverwendbare Systemfunktionen
Berechtigungsmodell	Nicht funktionale Anforderungen
Geschäftsprozesse	Schnittstellen
Anwendungs- und <b>Testfälle</b>	Systemarchitektur (Soll), Infrastruktur (Soll)

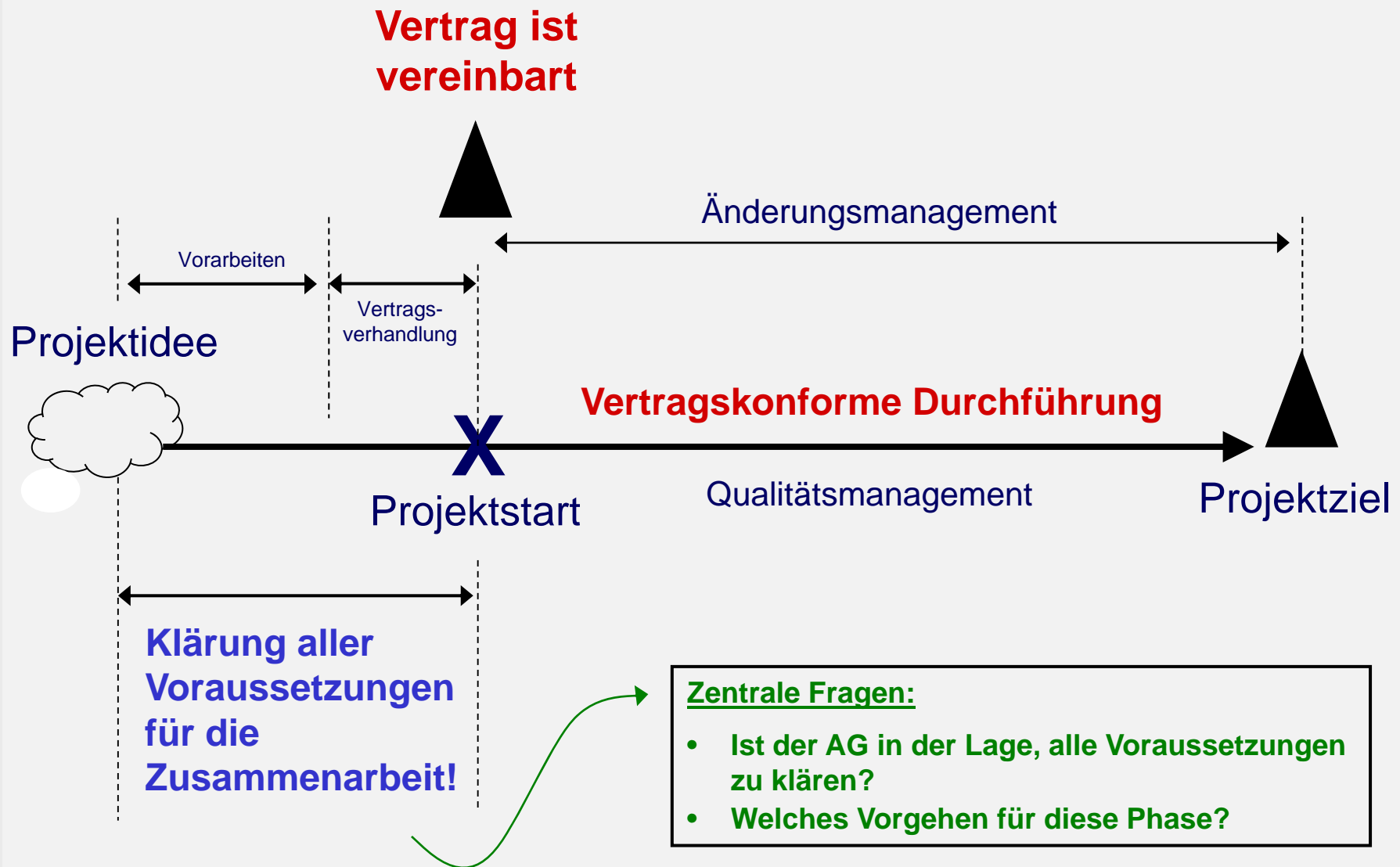
## Auswirkungen

### **Fachliche und organisatorische Auswirkungen**

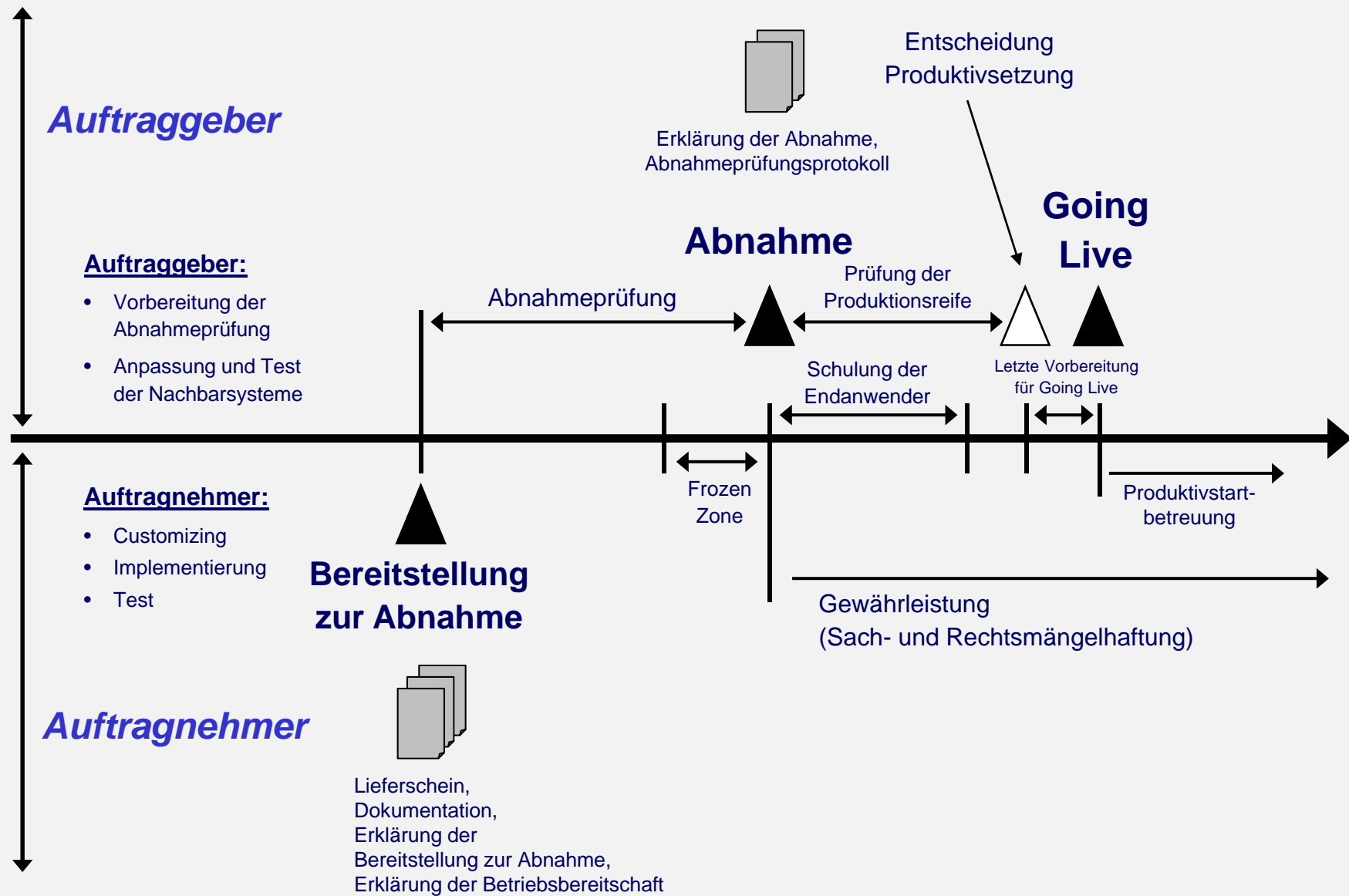
- Ausblick auf nächste Stufen
- Wirtschaftlichkeitsbetrachtung
- Offene Punkte

**Formalien**  
Referenzierte Dokumente  
Glossar

# Musterschema eines IT-Projekts



# Mögliches Abnahmeszenario





# Empfehlungen

- **Projektmanagement** und **IT-Projektvertrag** müssen gut aufeinander abgestimmt sein.

Besonders wichtig sind:

- Klar definierter **Leistungsumfang**
- Abgestimmtes **Vorgehen** im Projekt
- **Aktivitäten- und Fristenplan**
- Klare Definition und Zuordnung der **Verantwortlichkeiten**
- Konsequentes vertragsorientiertes **Projektcontrolling**